

A large-scale construction project of a bridge over water. Several concrete piers are visible, with cranes and scaffolding around them. The sky is blue with some clouds.

## PROJETS D'INVESTISSEMENT

### MAÎTRISER SES ENGAGEMENTS

Les maîtres d'ouvrage et les maîtres d'œuvre doivent relever des challenges ambitieux dans des environnements internationaux complexes. Les budgets sont contraints, les délais de mise en service tendus, les engagements de performance élevés.

Améliorer la maîtrise des engagements projets sur trois dimensions clés



Développer et animer des partenariats stratégiques



Mettre en place une gestion de portefeuille efficace



Déployer le Lean Engineering

---

KYU Associés vous accompagne  
dans vos démarches d'amélioration de performance

# NOTRE APPROCHE

Dans le cadre d'une  
Stratégie de Développement

## Les Partenariats Stratégiques

Des collaborations clés qui  
soutiennent le développement et  
la performance

## Le Portefeuille Projets

Une capacité à piloter ses  
besoins et ses engagements  
de ressource

## La Politique Technique

Des technologies  
pré-qualifiées  
Un REX plus efficace

## Le Projet

Une plus grande  
maîtrise des coûts et  
des délais : CCO, Lean...

## 4 AXES POUR SECURISER LA MAITRISE DES ENGAGEMENTS

### Les partenariats stratégiques

Bien se connaître pour bâtir les meilleures associations à opérer sur chaque territoire de développement ; les animer

### La politique technique

Mettre en œuvre les bons réflexes pour maintenir et faire évoluer ses métiers sur une base concrète issue des retours d'expérience

### La gestion du portefeuille

Soutenir les arbitrages projet pertinents en bâtissant une vision consolidée et prospective des projets

### Le pilotage de la performance d'une projet

Tester puis déployer les pratiques Lean de gestion des grands projets en se recentrant sur la valeur client  
Développer une culture économique à tous les niveaux

# BUSINESS CASES

## Refonte du Système de Management de l'ingénierie d'un leader du secteur Energie

- Révision de la cartographie du Système de Management Intégré par une réorientation client de l'activité
- Re-engineering des processus opérationnels de projet : jalonnement, gouvernance, pilotage des risques et opportunités, lotissement,... et des processus de management de l'ingénierie : pilotage de portefeuille projet, gestion charge capacité, offres de service,...
- Accompagnement au changement au travers de formations et de mise en œuvre concrète sur des projets pilotes

**20 à 30%**  
de réduction de délais

**650**  
personnes formées

## Révision des partenariats d'ingénierie Ferroviaire

- Structuration des allotissements cible par type de projet ; définition de nouveaux partages de responsabilités en particulier avec les partenaires d'ingénierie
- Re-design des processus de conduite de projet en conséquence, notamment sur la structuration et la montée en compétence des partenaires
- Pilotage, accompagnement du changement et mise en pratique sur 10 projets majeurs
- Révision de la politique technique par une approche d'analyse de la valeur de projets ciblés, avec les partenaires impliqués

**10**  
projets pilotes

**50%**  
des activités réallouées

## Gestion de la croissance d'un parc d'infrastructures gazières Energie

- Etablissement de scénarii de croissance sur base du portefeuille projet et d'éléments de Business Development
- Analyse du marché de l'ingénierie et de la capacité interne pour gérer la mise en œuvre du plan retenu
- Pré-consultation d'ingénieries pour alimenter la politique Make or Buy, structurer les bons modèles de collaboration et constituer les contrats cadres en EPCM, EPCC, AMO,...

**+25%**  
de croissance du parc

**5**  
contrats types d'ingénierie

